

Arnout Siegelaar

Woonplaats: Apeldoorn

Geboren: 29 april 1965

Ik ben mensgericht en inhoudgedreven, haal voldoening in mijn werk uit resultaatgericht advies, verbindende samenwerking en concrete resultaten. Ik zoek naar de balans tussen de grondige analyse en pragmatische gedrevenheid en breng samenhang in visie, strategie en concrete oplossingen. Mijn domein is (regionale) visievorming en strategieontwikkeling in wonen en zorg, vastgoed- en locatie-strategieën, woon- en vastgoedconcepten in zorg en welzijn.



Daarbij zoek ik altijd naar de toegevoegde waarde voor de kwaliteit van leven van kwetsbare mensen.

Vaardigheden

- Samenwerking, verbinding van belangen
- Conceptuele analyse
- Bestuurlijk inzicht
- Proces- en projectmanagement

Ervaring

**Adviseur Wonen & Zorg en Zorgvastgoed,
associate partner BeBright, Utrecht**

(2023 tot heden)

Advisering gemeenten, zorgorganisaties, woningcorporaties en lokale samenwerkingsverbanden rondom wonen en zorg. Daarnaast ontwikkeling vastgoedstrategieën en conceptontwikkeling voor zorgorganisaties.

- Ontwikkeling Programma van Eisen voor Masterplan vijf terreinen TBS-kliniek
- Projectleiderschap Masterplan Vastgoed TBS-kliniek.
- Projectleider Ondersteuningsteam Routekaart Wonen en Zorg 2040 voor IVVU, gehele zorgkantoorregio Utrecht, verdieping in vier gemeenten.
- Ontwikkeling marktvenster Wonen & Zorg en Zorgvastgoed bij BeBright
- Vastgoedmanagement, strategievorming en procesmanagement voor zorgorganisaties
- Ondersteuning ontwikkeling Woonzorgvisie en uitvoeringsprogramma's wonen en zorg gemeenten

- Ontwikkeling vastgoedstrategieën voor zorgorganisaties

Zelfstandig ondernemer:

Vastgoedexpert voor de zorg

(2016 tot heden)

Als adviseur en onderzoeker help ik zorginstellingen en andere zorg- of vastgoedondernemers beslissingen te nemen over de woonzorgconcepten, strategievorming en haalbaarheid. Actuele en recente projecten:

- Projectleider Wonen en Zorg voor Samen Sterker Eemland
- Ontwikkeling Programma's van Eisen voor wonen en (verpleeg-)zorg o.a. in Friesland, Dordrecht, Achterhoek, Apeldoorn
- Conceptontwikkeling zorglocaties
- Project- en programmamanagement nieuwbouw verpleeghuis Apeldoorn

Lid Raad van Toezicht Liemerij, Zevenaar

(2018 – 2020)

Aandachtsgebied Vastgoed en Ondernemerschap, lid auditcommissie Financiën.

Adviseur Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg

(2016 - 2017)

Senior adviseur draaijer + partners

(2015 - 2016)

Senior consultant Coresta Healthcare

(2008 – 2014)

Manager Vastgoedontwikkeling, Zorggroep Solis Deventer

(2003 – 2008)

Beleidsmedewerker en Bestuurssecretaris PWJanssen Verpleeghuis Almen

(1991 – 2003)

Auteur/docent Middenkaderopleiding zorg Saxion Hogeschool

(1993 – 1997)

Directiesecretaris, verpleeghuis Casa Bonita Apeldoorn

(1988 – 1990)

Opleiding

- **PhD-Candidate UMCG/Hanzehogeschool Groningen, Buitenpromovendus**
(2016 tot heden)
Promotieonderzoek naar de invloed van woon-omgevingen op kwaliteit van leven en gedrag bij mensen met dementie.
- **Master of Real Estate, HanzeHogeschool Groningen**
(2006 – 2010); honors
- **Master of Public Health, University of North Carolina at Chapel Hill, North Carolina, USA**
(1990 – 1991); Delta Omega Honorary Society
- **Doctoraal Bestuurskunde, Universiteit Twente** (1983 – 1988); Specialisatie gezondheidszorgbeleid

- **VWO, Lyceum Apeldoorn**
(1977 – 1983)

Publicaties

- **Siegelaar, A., Mobach, M. P., Janus, S. & Zuidema, S. U., Einde aan de eenvormigheid. Hoe ontwerp je voor mensen met dementie?** Dementievisie, 23 april 2026.
- **Siegelaar, A., Mobach, M. P., Janus, S. & Zuidema, S. U. The Physical Environment and the Quality of Life and Behavior in People With Dementia: A Systematic Meta-Review.** Sage Open Aging 11, (2025) <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/30495334251345092>
- **Siegelaar, A., Zuidema S.U., Mobach, M.P., Boersma, F., The Architecture of Social Distancing,** International Journal of Geriatric Psychiatry, 2020; 1-2; <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/gps.5392>
- **Controlling the Stimulation of Senses in Design for Dementia,** European Facility Management International Conference (EFMIC) 2020, EuroFM Network, 1 October 2020, online conference – Online; https://eurofm.org/wp-content/uploads/2020/09/Siegelaar_et_al_EFMIC2020.pdf
- **Skipr, 22 maart 2017: “We bouwen te weinig verpleeghuizen”;** Blog.
- **FMT Gezondheidszorg 2011 nr 6/7:** Coresta en Hanzehogeschool onderzochten “Design Effectiveness”; Interview
- **Effectief ontwerpen voor de langdurige zorg, Master Thesis Real Estate, Groningen, 2010.**
- **ZorgVisie, 27 november 1998:** De Manager onderweg. Opinië.
- **De kracht van een klacht, Master Thesis Bestuurskunde, Enschede, 1988.**

