



Arnout Siegelaar

Ervaring

Profiel



Persoonlijk

Woonplaats: Apeldoorn

Geboren: 29 april 1965

Samenwonend, geen kinderen.

Ik ben mensgericht en inhoudgedreven, haal voldoening in mijn werk uit resultaatgericht advies, verbindende samenwerking en concrete resultaten. Ik zoek naar de balans tussen de grondige analyse en pragmatische gedrevenheid en breng samenhang in visie, strategie en concrete oplossingen. Mijn domein is regionale visievorming, coalitievorming, vastgoed- en locatie-strategieën, woon- en vastgoedconcepten in zorg en welzijn. Daarbij zoek ik altijd naar de toegevoegde waarde voor de kwaliteit van leven van kwetsbare mensen.

Vaardigheden

Samenwerking

Conceptuele analyse

Verbinding van belangen

Bestuurlijk inzicht

Projectmanagement

Senior adviseur Wonen & Zorg en Zorgvastgoed, associate partner BeBright (2022 tot heden)

Advieswerk voor gemeenten, zorgorganisaties, woningcorporaties en lokale samenwerkingsverbanden rondom wonen en zorg. Daarnaast ontwikkeling vastgoedstrategieën voor zorgorganisaties.

- Ontwikkeling marktvenster Wonen & Zorg en Zorgvastgoed bij BeBright
- Projectleider Ondersteuningsteam Routekaart Wonen en Zorg 2040 voor IVVU, zorgkantoorregio Utrecht, in vier gemeenten.
- Ondersteuning ontwikkeling Woonzorgvisie en uitvoeringsprogramma's wonen en zorg De Ronde Venen, Bunnik.
- Ontwikkeling vastgoedstrategie zorgorganisaties Rotterdam, Amsterdam, Maarssen, Deventer, scenario-analyses.

Zelfstandig ondernemer www.woonzorgconcept.nl

Vastgoedexpert voor de zorg (2016 tot heden)

Als adviseur en onderzoeker help ik zorginstellingen en andere zorg- of vastgoedondernemers beslissingen te nemen over de woonzorgconcepten, strategievorming en haalbaarheid. Actuele en recente projecten:

- Projectleider Wonen en Zorg 2040 voor IVVU, zorgkantoorregio Utrecht
- Ontwikkeling Programma's van Eisen voor wonen en (verpleeg-)zorg o.a. in Friesland, Dordrecht, Achterhoek, Apeldoorn
- Conceptontwikkeling zorglocaties
- Projectmanagement nieuwbouw verpleeghuis Apeldoorn

PhD-candidate bij het UMCG/HanzeHogeschool Groningen (2016 tot heden)

Promotie-onderzoek naar de invloed van woonomgevingen op kwaliteit van leven en welbevinden bij mensen met dementie. Eerste publicatie zomer 2025: "The Physical Environment and the Quality of Life and Behavior in People With Dementia: A Systematic Meta-Review" (zie Publicaties).

Lid Raad van Toezicht Liemerij Zevenaar (2018 – 2020)

Aandachtsgebied Vastgoed en Ondernemerschap, lid auditie Financiën.

Adviseur Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg (2016 - 2017)

Adviseurschap op tijdelijke basis; aandachtsgebied Zorgvastgoed.

Senior consultant Coresta Healthcare (2008 – 2014) en

Senior adviseur draaijer+partners (2015 - 2016)

**Commercieel coördinator Woonzorgmarkten en Bouw,
Zorggroep Solis Deventer
(2003 – 2008)**

**Secretaris Raad van Bestuur PWJanssen Verpleeghuis Almen
(1991 – 2003)**

**Auteur/docent Middenkaderopleiding zorg Saxion Hogeschool
(1993 – 1997)**

**Directiesecretaris, verpleeghuis Casa Bonita Apeldoorn
(1988 – 1990)**

Opleiding

- **PhD-Candidate** UMCG/Hanzehogeschool Groningen, Buitenpromovendus (2016 tot heden)
- **Master of Real Estate**, HanzeHogeschool Groningen (2006 – 2010); honors
- **Master of Public Health**, University of North Carolina at Chapel Hill, Department of Health Policy and Administration, North Carolina, USA (1990 – 1991); Delta Omega Honorary Society
- **Doctoraal Bestuurskunde**, Universiteit Twente (1983 – 1988) Specialisatie gezondheidszorgbeleid
- **VWO**, Lyceum Apeldoorn (1977 – 1983)

Publicaties

- Siegelaar, A., Mobach, M. P., Janus, S. & Zuidema, S. U. The Physical Environment and the Quality of Life and Behavior in People With Dementia: A Systematic Meta-Review. Sage Open Aging 11, (2025) <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/30495334251345092> .
- Siegelaar, A., Zuidema S.U., Mobach, M.P., Boersma, F., The Architecture of Social Distancing, International Journal of Geriatric Psychiatry, 2020; 1-2; <https://doi.org/10.1002/gps.5392>
- Controlling the Stimulation of Senses in Design for Dementia, European Facility Management International Conference (EFMIC) 2020, EuroFM Network, 1 October 2020, online conference – Online; https://eurofm.org/wp-content/uploads/2020/09/Siegelaar_et_al_EFMIC2020.pdf
- Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg; diverse publicaties (www.kcwz.nl), inmiddels offline.
- Skipr, 22 maart 2017: “We bouwen te weinig verpleeghuizen”; Blog.
- FMT Gezondheidszorg 2011 nr 6/7: Coresta en Hanzehogeschool onderzochten “Design Effectiveness”; Interview
- Siegelaar, A., Effectief ontwerpen voor de langdurige zorg, Master Thesis Real Estate, Groningen, 2010.
- ZorgVisie, 27 november 1998: De Manager onderweg. Opinie.
- Siegelaar A., De kracht van een klacht, Master Thesis Bestuurskunde, Enschede, 1988.