



Arnout Siegelaar

Profiel

Persoonlijk

Woonplaats: Apeldoorn
Geboren: 29 april 1965
Samenwonend, geen kinderen.

Hobby's: mountainbiken, kunst en cultuur.

Ik ben inhoudgedreven, haal voldoening in mijn werk uit grondige analyses en resultaatgericht advies. Ik breng samenhang in zorgvisie en vastgoedstrategie en breng zorg en vastgoed bij elkaar. Ik ben conceptueel sterk en tegelijk pragmatisch en resultaatgericht. Ik benader het product (zorg, service, vastgoed) altijd vanuit het perspectief van de gebruiker. Mijn werkwijze is dienstverlenend, creatief en authentiek. Ik communiceer open, stel me kwetsbaar op en ben gericht op de lange termijn-successen van de organisatie. Ook als dat eerst een investering in tijd en energie vraagt.

Vaardigheden

Bestuurlijk inzicht
Marktinzicht
Conceptuele analyses
Schrijven en formuleren

Ervaring

Zelfstandig ondernemer – Vastgoedexpert voor de zorg (sinds april 2016)

Als adviseur en onderzoeker help ik zorginstellingen en andere zorg- of vastgoedondernemers beslissingen te nemen over de woonzorgconcepten, strategievorming en haalbaarheid. Recente projecten:

- Ontwikkeling visie op woonzorgconcept Marga Klompé
- Begeleiding ontwerpproces Herontwikkeling verpleeghuizen Het Immendaal en Marken Haven, Atlant Zorggroep
- Herontwikkeling verpleeghuis De Ielânen, Patyna
- Conceptontwikkeling Het Parkhuis Dordrecht
- Opstellen meerdere Strategische Vastgoedplannen

PhD-candidate bij het UMCG/HanzeHogeschool Groningen (sinds april 2016)

Promotie-onderzoek naar de invloed van woonomgevingen op kwaliteit van leven en welbevinden bij mensen met dementie en op het werkplezier bij medewerkers.

Lid Raad van Toezicht Liemerij Zevenaar (2018 – 2020)

Aandachtsgebied Vastgoed en Ondernemerschap, lid auditie Financiën.

Adviseur Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg (2016 - 2017)

Adviseurschap op tijdelijke basis; aandachtsgebied Zorgvastgoed.

Senior consultant Coresta Healthcare (2008 – 2014) en Senior adviseur draaijer+partners (2015 - 2016)

- Advisering (zorg-)vastgoedstrategie, sparringpartner en opstellen strategische adviezen
- Huuronderhandelingen, Businesscases Vastgoedinvesteringen

- Conceptontwikkeling en Productontwikkeling
- Functionele analyses en beoordelingen, expert functionaliteit en Healing Environment
- Financiële analyses en advisering.

In deze functies en nu als zelfstandige ben ik sparringpartner van besturen van zorginstellingen, voornamelijk in de care, en soms corporaties. Daarbij staan veelal vastgoedstrategie en concept-ontwikkelingen centraal, in samenhang met de organisatiestrategie. Ik ben ook thuis in financiële en economische aspecten van vastgoedprojecten en ik beoordeel de haalbaarheid mijn adviezen. Daarnaast zet ik mij in om ook in de praktijk kennis te ontwikkelen omtrent de invloed van woonomgevingen op het welbevinden bij ouderen.

Mijn advisering richt zich op de wisselwerking tussen vastgoed en het bedrijfsproces en ik breng daarbij het zorg- en vastgoedperspectieven bij elkaar.

Commercieel coördinator Bouw Zorggroep Solis Deventer (2003 – 2008)

- Ontwikkeling strategisch vastgoedbeleid
- Projectmanagement
- Samenwerking woningcorporaties, gemeente, zorgkantoor
- Aansturing marktontwikkelingsafdeling, projectmanager
- Acquisitie nieuwe markten en projecten
- Lid managementteam

In deze functie was ik verantwoordelijk voor het vastgoedbeleid van de instelling, het aansturen van verbouwingen van woonzorgcentra en de nieuwbouw van een hospice. Verder was ik aanspreekpunt voor stakeholders zoals zorgkantoor, woningcorporaties en collega-instellingen.

Secretaris Raad van Bestuur PWJanssen Verpleeghuis Almen (1991 – 2003)

- Strategie-ontwikkeling, Fusiebegeleiding
- Ambtelijk secretariaat Raad van Bestuur en Raad van Toezicht
- Verantwoordelijk voort Kwaliteitszorg, PR en Communicatiebeleid
- Leidinggevende secretariaten, PR- en kwaliteitsafdeling
- Voorzitter interne bezwarencommissie Functiewaardering

Auteur/docent Middenkaderopleiding zorg Saxion Hogeschool (1993 – 1997)

Directiesecretaris, verpleeghuis Casa Bonita Apeldoorn (1988 – 1990)

- Voorbereiding nieuwbouw dependance
- Oprichting van Stichting Validation, Organisatie congressen

Opleidingen

- **Master of Real Estate**, HanzeHogeschool Groningen (2006 – 2010); honors
- **Master of Public Health**, University of North Carolina at Chapel Hill, Department of Health Policy and Administration, North Carolina, USA (1990 – 1991); Delta Omega Honorary Society
- **Doctoraal Bestuurskunde**, Universiteit Twente (1983 – 1988) Specialisatie gezondheidszorgbeleid
- VWO, Lyceum Apeldoorn (1977 – 1983)

Publicaties

- Siegelaar, A., Zuidema S.U., Mobach, M.P., Boersma, F., The Architecture of Social Distancing, International Journal of Geriatric Psychiatry, 2020; 1-2; <https://doi.org/10.1002/gps.5392>
- Controlling the Stimulation of Senses in Design for Dementia, European Facility Management International Conference (EFMIC) 2020, EuroFM Network, 1 October 2020, online conference – Online; <https://eurofm.org/2020/09/15/companion-proceedings-of-efmic-2020/>
- Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg; diverse publicaties (www.kcwz.nl)
- Siegelaar A., De kracht van een klacht, Master Thesis Bestuurskunde, Enschede, 1988.
- Siegelaar, A., Effectief ontwerpen voor de langdurige zorg, Master Thesis Real Estate, Groningen, 2010.
- Skipr, 22 maart 2017: “We bouwen te weinig verpleeghuizen”; Blog.
- FMT Gezondheidszorg 2011 nr 6/7: Coresta en Hanzehogeschool onderzochten “Design Effectiveness”; Interview
- ZorgVisie, 27 november 1998: De Manager onderweg. Opinie.